

Vom Plan zum Machen - Erfolgreiche Kommunikationsstrategien für die Wärmewende

LEA LandesEnergieAgentur Hessen
Wärmenetze erfolgreich errichten
22. April 2026

Referentin: Heike Böhler, ifok GmbH



- 01** ifok als Partner für die Wärmewende
- 02** Risiken und Stolperfallen der Wärmewende
- 03** Von Risiken zu Chancen
- 04** Vom Plan zum Machen

ifok – regional verwurzelt, bundesweit tätig



6 Standorte



Über **250**
Mitarbeiter:innen



30
Jahre Erfahrung im
Energiebereich



in über **100**
Energie-
projekten
beraten

- 250 Mitarbeitende arbeiten an unseren Standorten in Bensheim, Düsseldorf, Berlin, Hamburg, München und Brüssel.
- Bereits in über 100 Energie-Projekten aktiv: Von der Flächenausweisung über Planung und Genehmigung bis zur Inbetriebnahme.

Unsere Projekte (Auswahl)



Ministerium für Wirtschaft,
Industrie, Klimaschutz und Energie
des Landes Nordrhein-Westfalen



Der Wärmeplan ist geschafft



Zielszenario

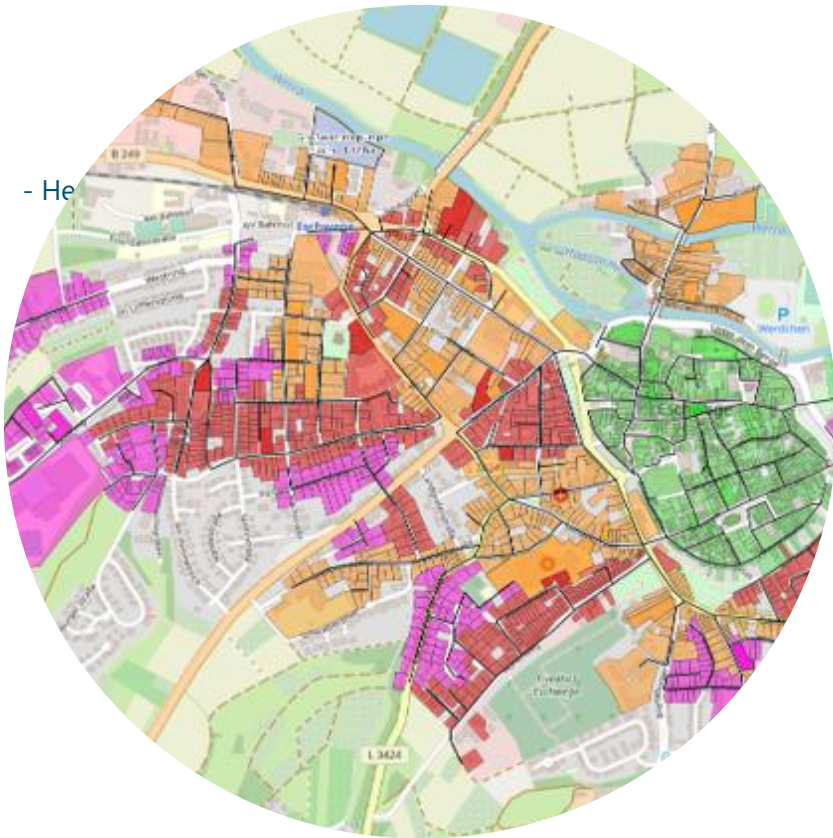


Versorgungsgebiete



Maßnahmenplan

... jetzt beginnt die eigentliche Arbeit!



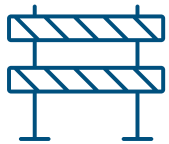
Zukunftsvision

Wie sieht Ihre Kommune aus, wenn die Wärmewende erfolgreich umgesetzt ist?

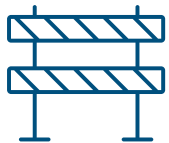


Risiken und Stolperfallen der Wärmewende

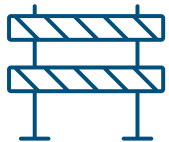
Ohne Kommunikationsstrategie droht ein Scheitern der Wärmewende!



Unverbindlichkeit und Orientierungslosigkeit



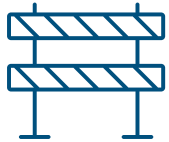
Fragmentierung und Blockade



Kommunikationsabbruch

Von Risiken zu Chancen

So gelingt der Weg zur Umsetzung der Wärmewende



**Unverbindlichkeit und
Orientierungslosigkeit**



Klarheit und Commitment

Von Risiken zu Chancen

Drei Akteure im Fokus

Kommune



Energieversorger



Gebäudeeigentümer



Von Risiken zu Chancen

Drei Herausforderungen zu bewältigen

Kommune



Energieversorger



Gebäudeeigentümer



**Einzelgebäude
effizient
erneuerbar
heizen**



**Bestehende
Wärmenetze
de-
karbonisieren**






**Neue
Wärmenetze
ausbauen**






Von Risiken zu Chancen

3x3 Strategien

	Kommune 	Energieversorger 	Gebäudeeigentümer 
Einzelgebäude effizient erneuerbar heizen	<ul style="list-style-type: none">• Informieren• Koordinieren• Fördern	<ul style="list-style-type: none">• Stromnetz ertüchtigen• Contracting anbieten• Informieren	<ul style="list-style-type: none">• Beratung nutzen• Sanierung & Heizungstausch umsetzen




Von Risiken zu Chancen

3x3 Strategien

	Kommune 	Energieversorger 	Gebäudeeigentümer 
Einzelgebäude effizient erneuerbar heizen	<ul style="list-style-type: none"> • Informieren • Koordinieren • Fördern 	<ul style="list-style-type: none"> • Stromnetz ertüchtigen • Contracting anbieten • Informieren 	<ul style="list-style-type: none"> • Beratung nutzen • Sanierung & Heizungstausch umsetzen
Bestehende Wärmenetze dekarbonisieren	<ul style="list-style-type: none"> • Flächennutzung steuern • Informieren 	<ul style="list-style-type: none"> • Dekarbonisierung umsetzen • Kunden informieren 	<ul style="list-style-type: none"> • Fragen zu Versorgungssicherheit & Preisentwicklung stellen

Von Risiken zu Chancen

3x3 Strategien

	Kommune 	Energieversorger 	Gebäudeeigentümer 
Einzelgebäude effizient erneuerbar heizen	<ul style="list-style-type: none"> • Informieren • Koordinieren • Fördern 	<ul style="list-style-type: none"> • Stromnetz ertüchtigen • Contracting anbieten • Informieren 	<ul style="list-style-type: none"> • Beratung nutzen • Sanierung & Heizungstausch umsetzen
Bestehende Wärmenetze dekarbonisieren	<ul style="list-style-type: none"> • Flächennutzung steuern • Informieren 	<ul style="list-style-type: none"> • Dekarbonisierung umsetzen • Kunden informieren 	<ul style="list-style-type: none"> • Fragen zu Versorgungssicherheit & Preisentwicklung stellen
Neue Wärmenetze ausbauen	<ul style="list-style-type: none"> • Gesamtkoordination leiten • Flächennutzung steuern • Im Stadtteil kommunizieren 	<ul style="list-style-type: none"> • Wärmenetz umsetzen • Vertrieb & Anschlussberatung 	<ul style="list-style-type: none"> • Ans Wärmenetz anschließen



Bürgermeister Heppe begrüßt die Teilnehmer



Von Risiken zu Chancen

Klarheit und Commitment

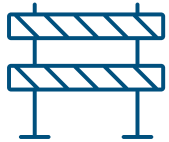
Erfolgsfaktoren:

- Frühzeitiger Dialog mit Entscheidungsträgerinnen und -trägern schafft Zielklarheit
- Meilensteine und Priorisierungen ermöglichen ein effizientes Vorgehen und schaffen Vertrauen
- Die Umsetzung erster Maßnahmen erzeugt Vertrauen in den Erfolg der Wärmewende



Von Risiken zu Chancen

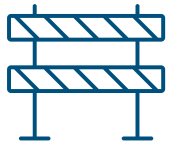
So gelingt der Weg zur Umsetzung der Wärmewende



Unverbindlichkeit und Orientierungslosigkeit



Klarheit und Commitment



Fragmentierung und Blockade



Zusammenarbeit und Synergien

Von Risiken zu Chancen

Zusammenarbeit und Synergien



KREISSTADT
ESCHWEGE



STADTWERKE
ESCHWEGE



WERRA-MEIßNER-KREIS



Energiegenossenschaft
Oberhonne

Von Risiken zu Chancen

Zusammenarbeit und Synergien



Erfolgsfaktoren:

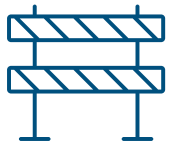
- Vertrauliche Interviews vorab
- Neutrale Moderation
- Kollaborative Erarbeitung der Strategie
- Definition von Rollen und gemeinsamer Vorgehensweise
- Ergebnis wird gemeinsam getragen

Von Risiken zu Chancen

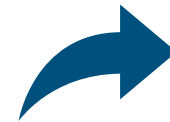


Von Risiken zu Chancen

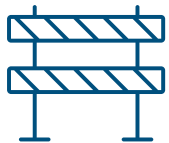
So gelingt der Weg zur Umsetzung der Wärmewende



Unverbindlichkeit und Orientierungslosigkeit



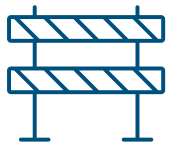
Klarheit und Commitment



Fragmentierung und Blockade



Zusammenarbeit und Synergien



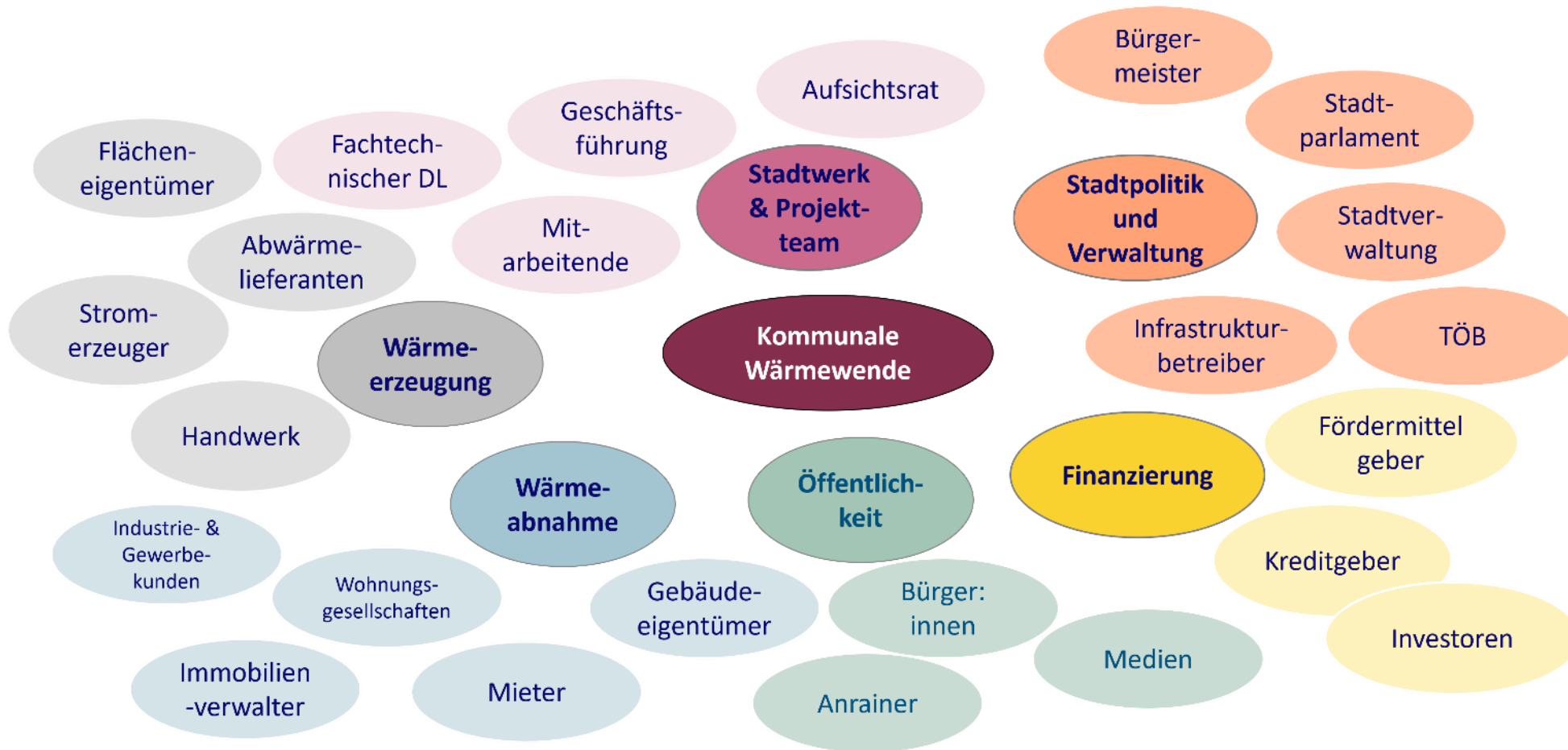
Kommunikationsabbruch



Klarer Kommunikationsfahrplan

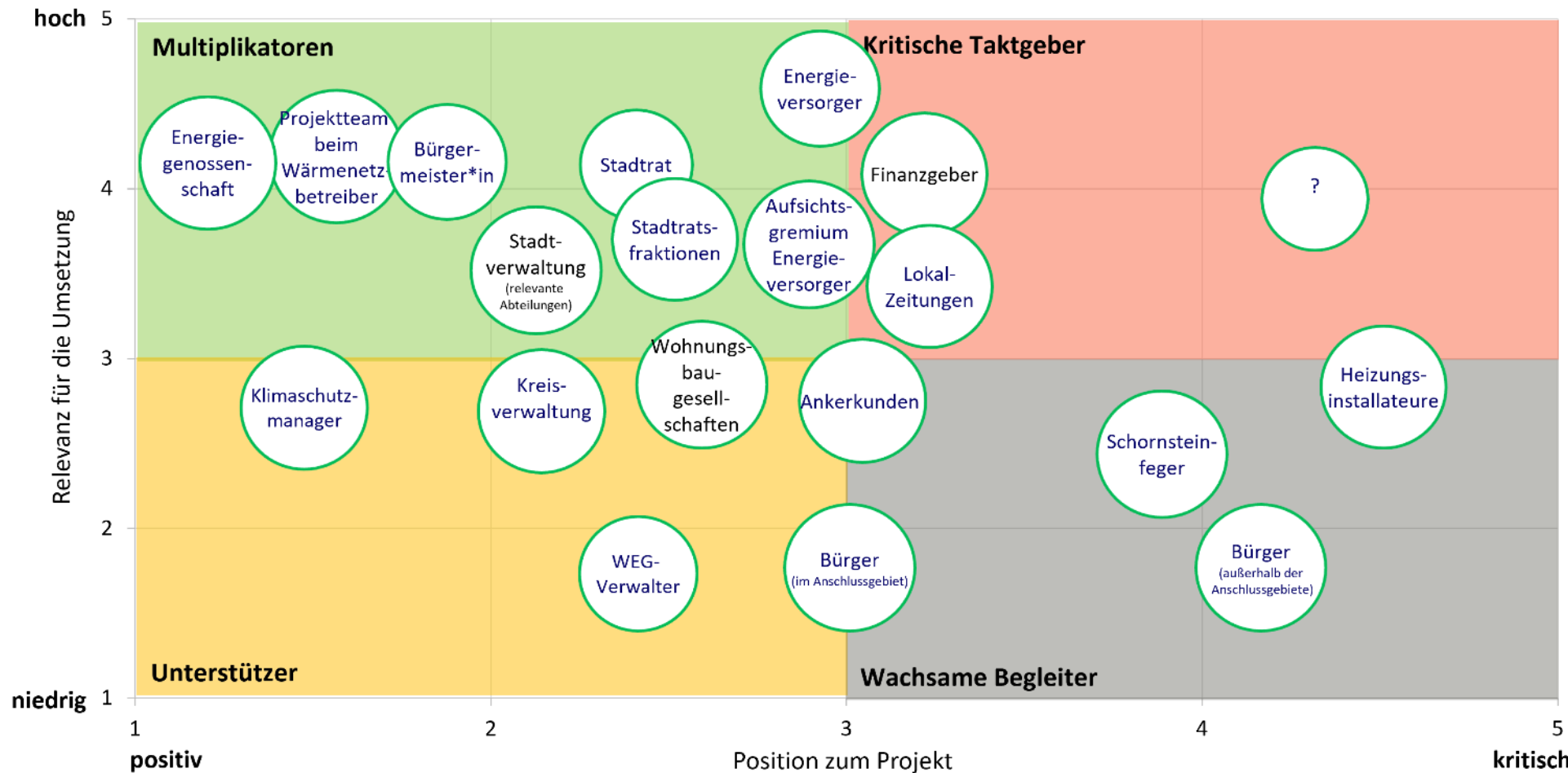
Von Risiken zu Chancen

Klarer Kommunikationsfahrplan: Von Chaos zu Struktur



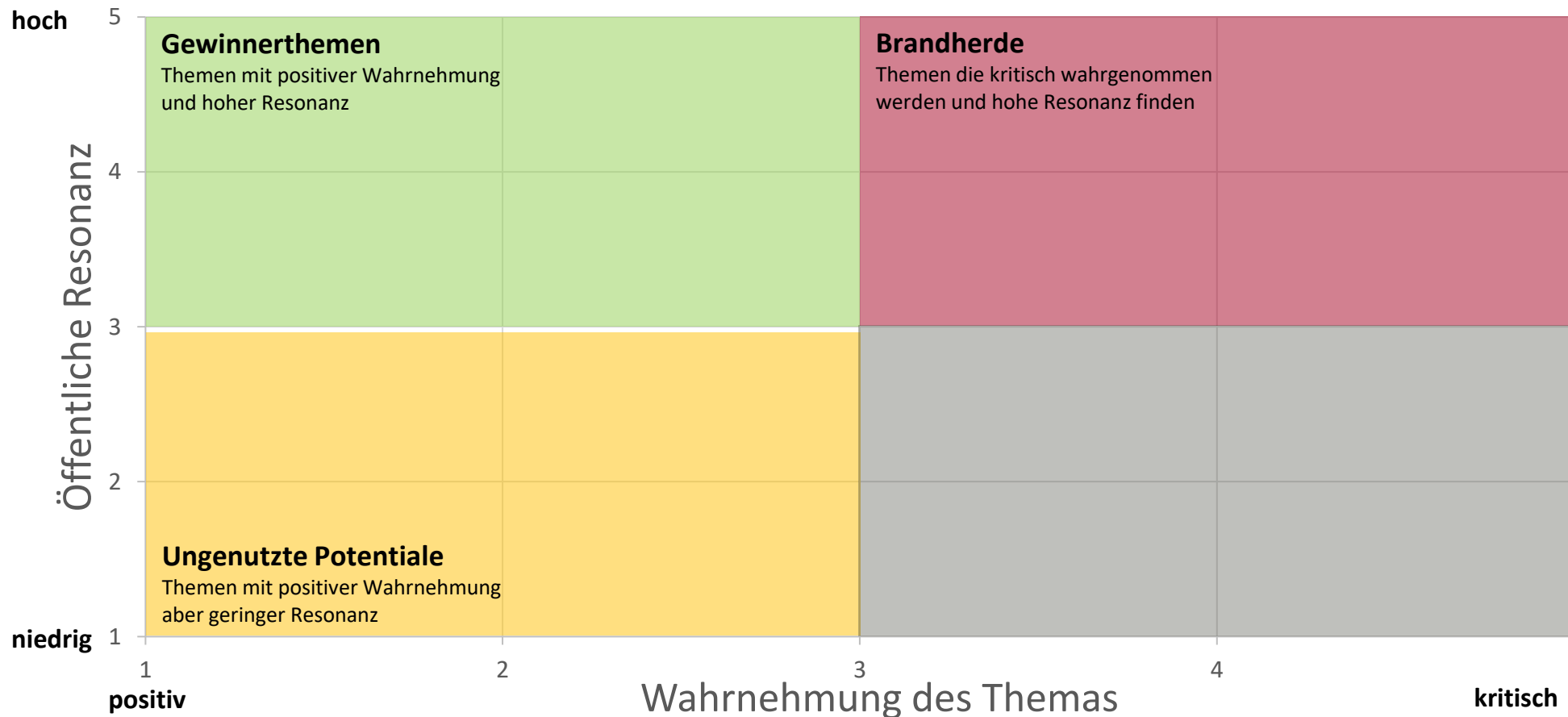
Von Risiken zu Chancen

Klarer Kommunikationsfahrplan: Von Chaos zu Struktur



Von Risiken zu Chancen

Klarer Kommunikationsfahrplan: Von Chaos zu Struktur



Von Risiken zu Chancen

Klarer Kommunikationsfahrplan: Von Chaos zu Struktur



Aktueller Projektstand



Mögliche Kommunikationsanlässe

1. Projektmeilensteine
2. Politische und gesetzliche Anlässe
3. Kooperationen und persönliche Anlässe
4. Förder- und Finanzierungsanlässe
5. Technische und ökologische Fortschritte
6. Krisen und Herausforderungen (proaktiv genutzt)
7. Saisonale und gesellschaftliche Anlässe

Von Risiken zu Chancen

Klarer Kommunikationsfahrplan: Von Chaos zu Struktur

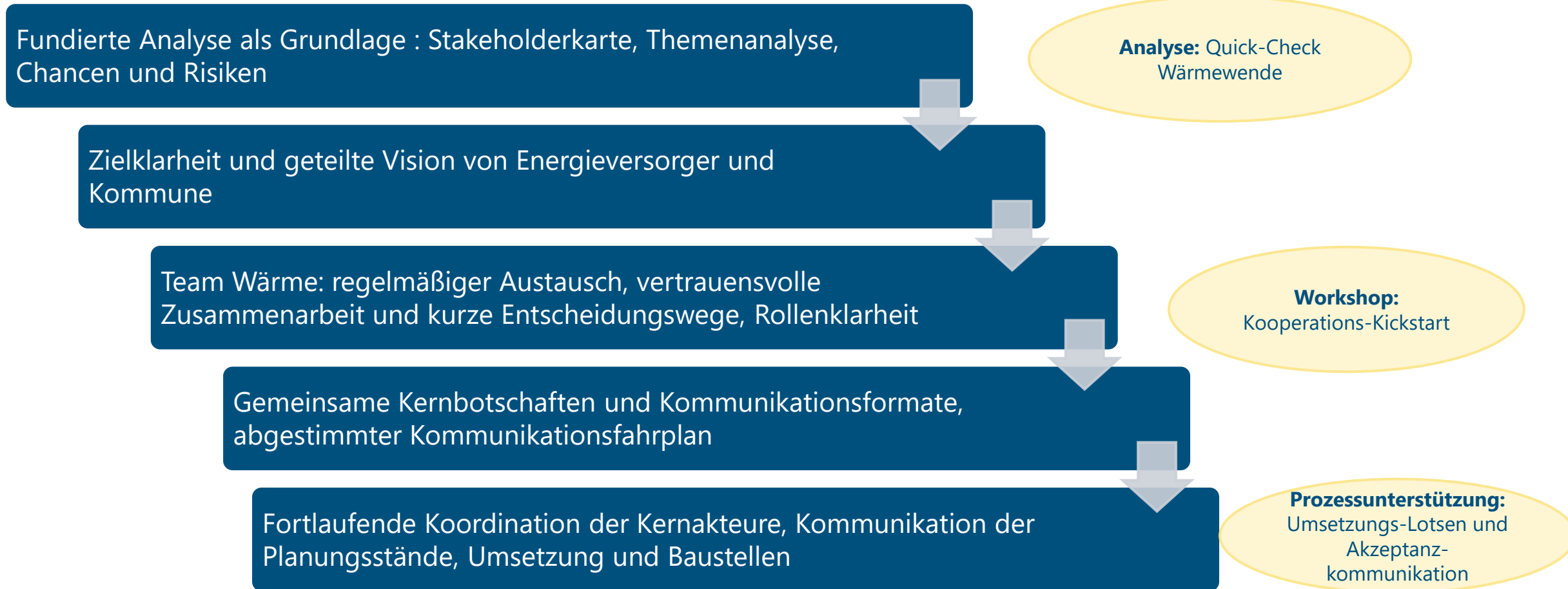


Erfolgsfaktoren:

- Gemeinsamen Kommunikationsfahrplan aktuell halten
- Regelformate für Abstimmungen auf Entscheidungs- und Arbeitsebene
- Vielfältige Kommunikationsanlässe und – formate nutzen

Vom Plan zum Machen

So gelingt der Weg zur Umsetzung der Wärmewende



Fazit: nur Mut!

Gemeinsam bringen Sie die Wärmewende voran.



Packen wir es an: Gemeinsam vom Plan zum Machen!



Heike Böhler
Managing Consultant



+49 6251 8263-110



heike.boehler@ifok.de