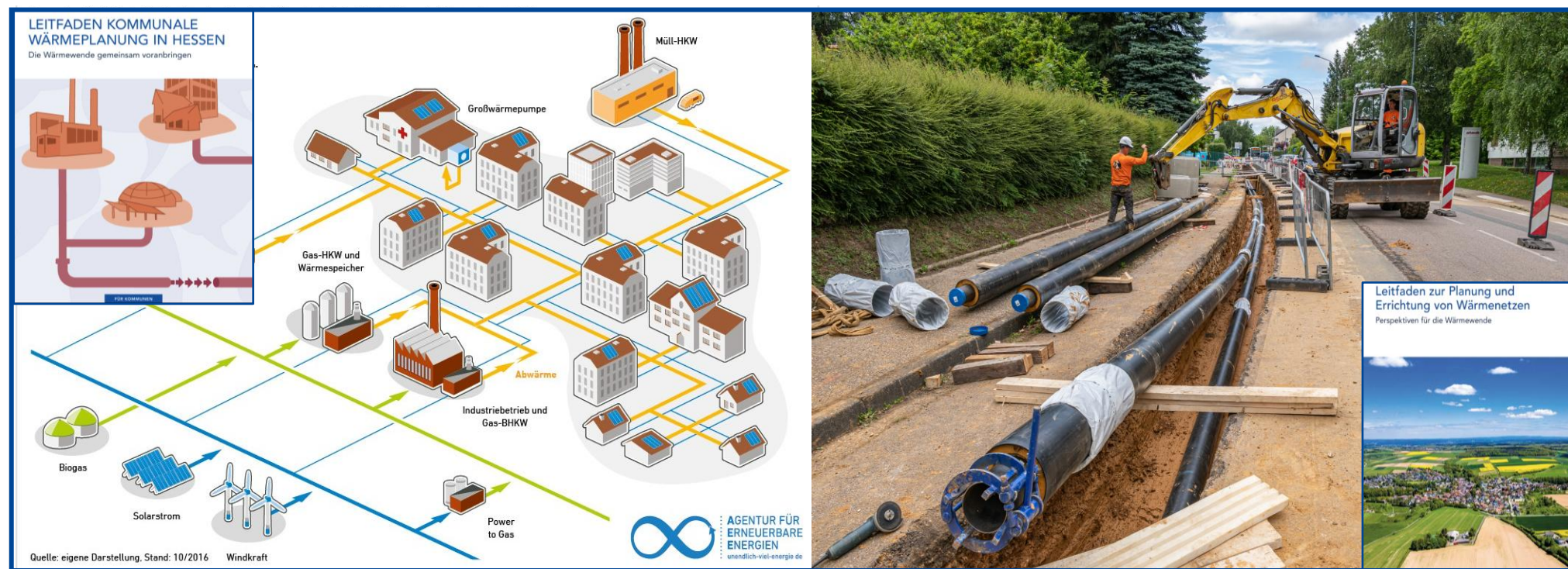


Betreibermodelle für Wärmenetze

23. September 2026 | Webinar: „Wärmenetze erfolgreich errichten“

Dr.-Ing. Michael Mayer



Agenda

1. Betreibermodelle
2. Gestaltung und Mitbestimmung
3. Fragestellungen für Betreibermodellauswahl

Betreibermodelle



Kommunaler Betrieb



Öffentlich-private Partnerschaft (ÖPP)



Wärmegenossenschaft



Privates Energieversorgungsunternehmen

Neben dem **eigenen kommunalen Betrieb** besteht auch ggf. ein Zusammenschluss von Kommunen zu einem **Interkommunalen Gemeindewerk**

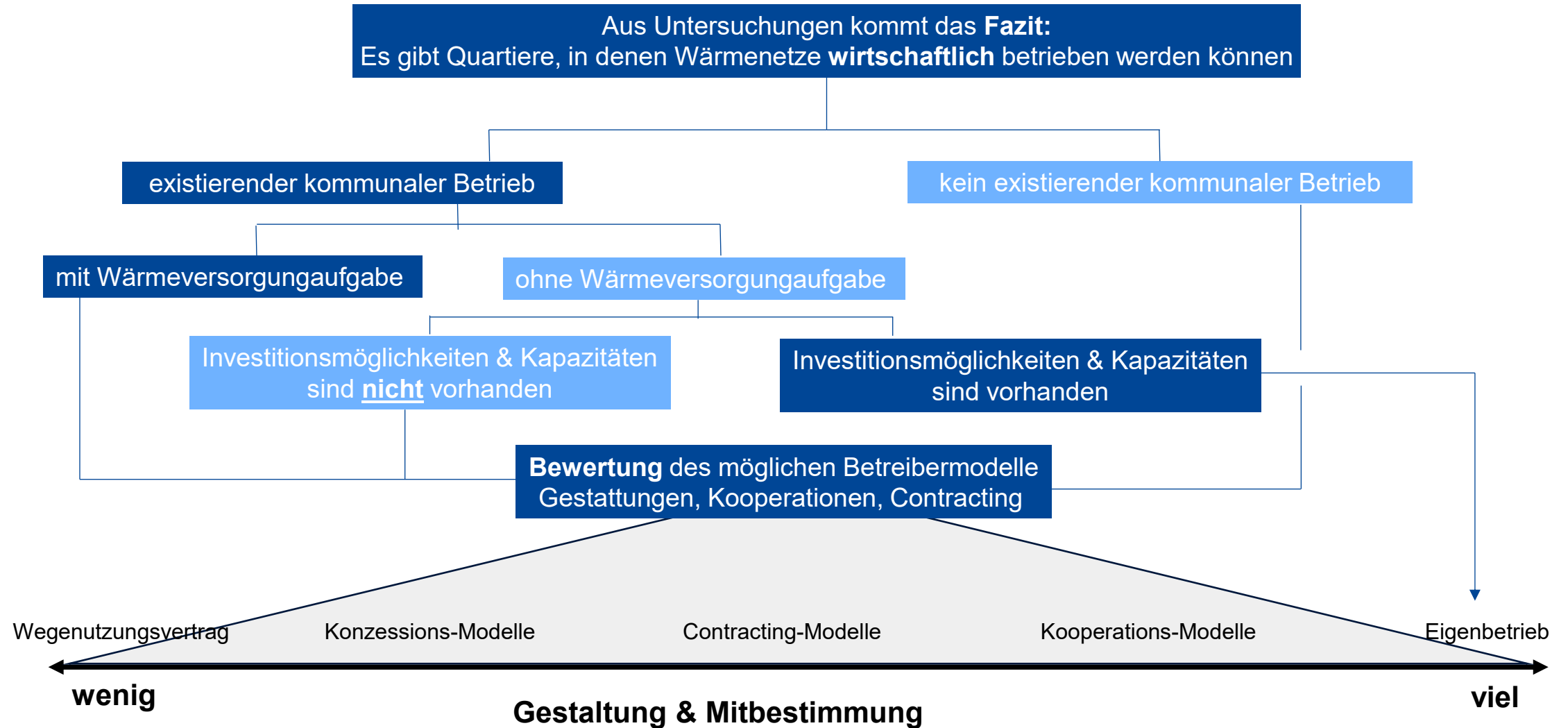
Es gibt unterschiedliche Formen von ÖPPs:

- konzessionsähnliche oder reine Konzessions-ÖPP Gesellschaften
- Pacht- oder Betriebsführungsmodell
- Contracting Modelle

Die Kommune definiert zu Beginn für sich die Ziele, Anforderungen und energetischen Standards, darunter beispielsweise **Dekarbonisierungsgrad und Preisgestaltung**. Im ÖPP- bzw. Gesellschaftsvertrag wird in der Regel festgelegt, welcher Akteur die Entscheidungen zu Netz-Ausbau, Tarifen, Betrieb und so weiter trifft. **Das ermöglicht ihr eine gewisse Steuerung.**

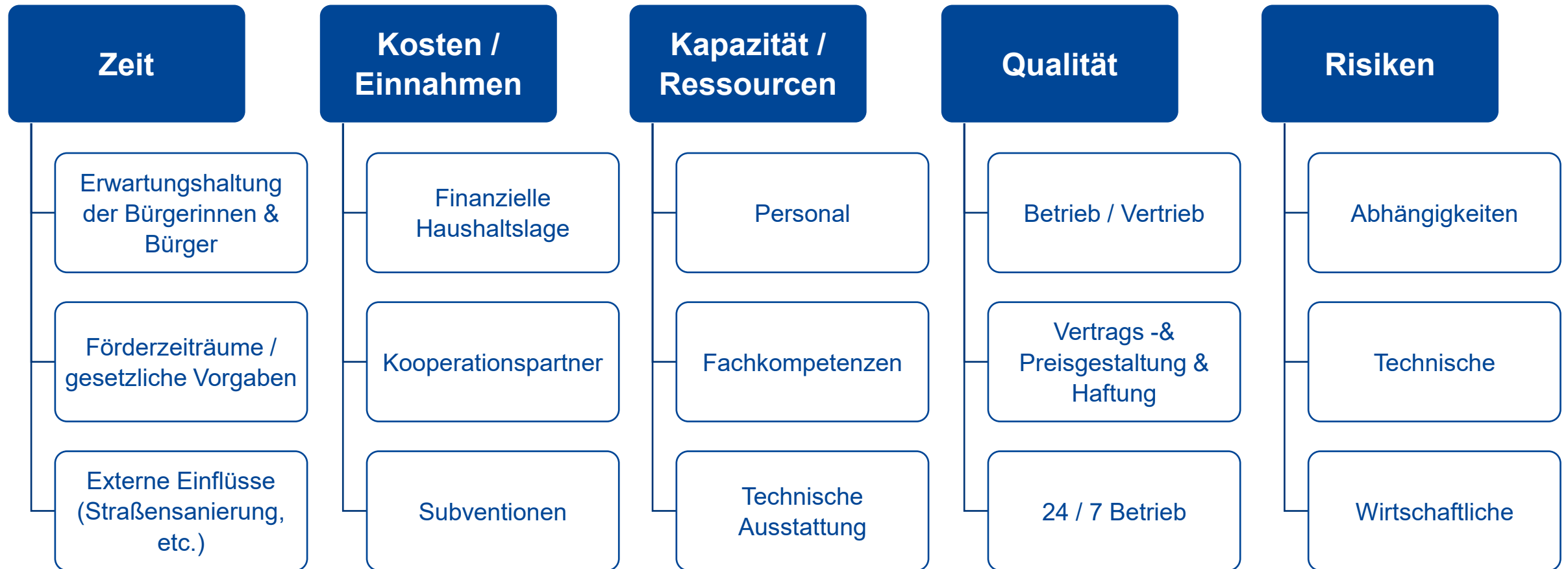
Links: [Wärmenetz als öffentlich-private Partnerschaft betreiben - Kompetenzzentrum Kommunale Wärmewende KWW-Analyse_Waermenetze-im-Bestand-errichten_Betreibermodelle-und-Finanzierung.pdf](#)

Gestaltung und Mitbestimmung



Fragestellungen für Betreibermodellwahl

Welche Rolle möchte / kann die Kommune beim Wärmenetzbetrieb einnehmen?



Fragestellungen für Betreibermodellwahl

Welche Rolle möchte / kann die Kommune beim Wärmenetzbetrieb einnehmen?

Mögliche Fragenstellungen:

- **Wie sieht die zukünftige kommunale Wärmekostensituation aus?**
- Wer trägt die Investitionen? Wer erhält die Förderungen und Gebühren?
- **Möchte die Kommune mit dem Netz einen Gewinn erzielen oder versteht sie es als kommunale Daseinsvorsorge?**
- Wer trägt die wirtschaftliche Verantwortung? Wer haftet für was?
- **Wer erhält die Einnahmen aus dem Wärmenetzbetrieb?**
- **Wer bestimmt die Wärmepreise?**
- **Wer entscheidet über die Wärmeerzeugung?**
- Wer entscheidet über Anschluss der Gebiete und zukünftige Erschließungen?
- Wer betreut Kundinnen & Kunden?
- Wer ist wem gegenüber Rechenschaft schuldig?
- etc.

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

LEA LandesEnergieAgentur Hessen GmbH

Dr.-Ing. Michael Mayer

Mainzer Straße 118

65189 Wiesbaden

michael.mayer@lea-hessen.de